

גישות חדשות לניהול פרויקטים

השילוב המנצח של תפיסת ה-Agile וכלי AI בניהול פרויקטים

מק"ט: 2280



אודות המסלול

מנהלי הפרויקטים הם העובדים שעליהם הטיל הארגון את האחריות להשגת יעדי הפרויקט. לשם כך, הם חייבים להפגין ידע רב ומיומנות גבוהה כדי להצליח. המסלול העוסק בגישות חדשות בניהול פרויקטים מתרכז באותן מיומנויות הדרושות למנהלי הפרויקטים ומייצרות עבורם את הערך המוסף הדרוש.

השילוב הנכון בין הידע, המיומנות, הכלים והשיטות הם אלו שייצרו את היכולות להוביל את הפרויקט תוך השגת מטרת הפרויקט ואיזון בין אילוציו. לשם כך הוא חייבים מנהלי הפרויקטים לשלוט בתהליכי הפרויקט, בעיקר בסביבה מרובת פרויקטים, ולענות לצרכי הלקוח ולדרישות העסקיות המורכבות של בעלי העניין השונים כדי להצליח בפרויקט. כל זאת תוך ניהול היקפי הפרויקט, ניהול לוחות זמנים, עלויות, סיכונים, ניהול איכות הפרויקט ועוד. בקורס אנו משלבים תהליכים מסורתיים תוך שימוש בכלי בינה מלאכותית (AI) לייעול התהליכים בשילוב אסטרטגיות חדשניות.

הקורס משלב תרגילים בהם נבחן כיצד ניתן להשתמש בכלי AI לתמיכה בתהליך קבלת החלטות בניהול הפרויקט. החל משלב התכנון, בו מנהלי הפרויקט צריכים לקבל החלטות הקשורות לתכולה, זמן ותקציב, דרך ניהול הסיכונים (זיהוי ודרכי תגובה) ובהחלטות במהלך ניהול הפרויקט. נחקור כיצד בינה מלאכותית יכולה לשפר את מעורבות בעלי העניין, לייעל את לוחות הזמנים ולצמצם עלויות. שימוש בכלי AI רלוונטי גם לעולמות המסורתיים בניהול פרויקט וגם לעולמות ה-Agile. הפוטנציאל הרחב הקיים בכלי ה-AI יוצג תוך מיומנויות מעשיות וגישה לכלי ניהול פרויקטים חדישים המופעלים על ידי AI.

מסלול זה הינו המסלול המקיף והעדכני ביותר בשוק ומשלב טכנולוגיות חדשות והיבטים מתקדמים בניהול פרויקטים.

המסלול יקנה למשתתפיו את ארגז הכלים המלא הידע המקיף ביותר בתחום ניהול פרויקטים. הקורס שם דגש על העידן החדש והחידושים שהוא מביא עימו - כגון חשיבת Agile וכלי AI, על פרקטיקה יישומית, חיבור לשטח ולשוק הישראלי.

מטרות המסלול

הקניית הכלים, השיטות והתפיסות העדכניות לניהול פרויקטים
הקניית ארגז כלים ליישום בארגון לניהול פרויקטים בהצלחה

רציונל ומבנה המסלול

המסלול משלב כלים ושיטת משתי תפיסות שונות ומשלימות, בכדי להעניק למשתתפים את התמונה הרחבה והעדכנית ביותר בעולם ניהול הפרויקטים:

חלקו השני מתבסס על תפיסת ה-**Agile** ועסוק בגישות החדשות לניהול פרויקטים על בסיס שיטות ותהליכים מעולם ה-**Agile** וה-**Lean Management**.



חלקו הראשון מתבסס על מתודולוגיות ניהול הפרויקטים של ה- **PMI®** כפי שמוצגות ב- **PMBOK®**. חלק זה יקנה למשתתפים את הידע הבסיסי והכלים לניהול הפרויקט ויבחן כיצד כלי AI יכולים לתמוך בתהליך קבלת ההחלטות שלנו כמנהלי פרויקטים



קהל היעד

אנשים המיועדים לתפקיד מנהלי פרויקטים או מיועדים לעסוק בניהול פרויקטים מנהלים / עובדים בארגון המנהל פרויקטים מנהלי פרויקטים ומובילי פרויקטים שרוצים לדייק את המיומנויות המקצועיות שלהם

משך המסלול

75 שעות אקדמאיות

בקורס בוקר – 10 מפגשים בין השעות 09:00-16:00

בקורס ערב – 15 מפגשים בין השעות 16:30-21:00

מתודולוגית למידה

השיעורים ישלבו את הצד המתודולוגי והצד המעשי של ניהול הפרויקטים העדכני ביותר. לכל נושא יתווסף תרגול על בסיס Case Study וסימולציות. בנוסף, המשתתפים יתרגלו במהלך הקורס את הנושאים את הנושאים השונים על פרויקט אמיתי שיבחרו. ניתן לבצע את התרגיל באופן אישי או בקבוצות.

איזי פלד



מאמן אגייל, מנהל פרויקטים ומרצה בכיר. מוסמך **PMP®** מטעם ארגון ה-**PMI** העולמי. מומחה בניהול פרויקטים עם ניסיון של כ- 25 שנה. מרצה בקורסי ניהול פרויקטים והכנה להסמכת **PMP®** ובקורסי מתודולוגיות בתפיסת ה-**Agile** וה-**Lean-Agile**. איזי מתמקד בשנים האחרונות בעזרה לארגונים מסוגים וגדלים שונים לאמץ את התפיסה ה-**Agile** ובהגדרה מחדש של תרבות ארגונית שמייצרת סביבת עבודה המעודדת מצוינות. לשם כך הוא עוסק בליווי ותמיכה בהנהלות ובארגונים במעבר לעבודה בתפיסת ה-**Agile** ובאימון, חניכה והדרכה של צוותים ומנהלי פרויקטים העובדים בסביבת **Scrum** ו-**Kanban**.

למה ללמוד בהמי"ל?

המי"ל הינו ארגון ותיק בהדרכת ניהול פרויקטים וביצע כבר מאות מחזורים של קורסי ניהול פרויקטים



בראש המסלול עומד מנהל אקדמי – איזי פלד, אשר דואג לעדכון מקצועי שוטף של התכנים כדי שהקורס יציג את התפיסות והגישות העדכניות ביותר בשוק



המסלול מקנה ידע תיאורטי ומעשי בגישות העדכניות ביותר בניהול פרויקטים



המרצים הנוספים בניהול פרויקטים הינם מרצים בכירים בעלי ניסיון עשיר בהכשרה מוצלחת של מנהלי פרויקטים ויש להם ניסיון מקצועי רב בניהול פרויקטים ובהטמעות **Agile**, תחום עיסוקם המרכזי.



המסלול מקנה ידע תאורטי ומעשי בגישות העדכניות ביותר בניהול פרויקטים



סביבת הלמידה כוללת כיתות מרווחות, נגישות לצירי תחבורה מרכזיים, חניונים, מסעדות ובתי קפה



שיטת ההדרכה מאפשרת תרגול וצבירת ניסיון תוך שימוש מעשי בכלים, שיטות והתהליכים הנלמדים



לא נגענו, רק הדגשנו...

"הגעתי לקורס כשאני מכירה את עולם ניהול הפרויקטים, ובכל זאת הקורס תרם רבות ל"סדר" את כל הידע שצברתי עם השנים, ולכנס הכל לתוך מתודולוגיה ברורה, ותוכן שהיה מגובה בדוגמאות מתוך עולם ניהול הפרויקטים בחברות שונות, וזה בעיניי הערך המוסף של הקורס- אם כבר לעבור קורס ניהול פרויקטים, אז רק אצל המרצה הנפלא - איזי פלד."

**אורית גיטלזון - מנהלת פרויקטים
באגף טכנולוגיות ואבטחת מידע,
הראל ביטוח**

"קורס עדכני, הסוקר באופן מקיף ושיטתי את ניהול הפרויקטים בשיטות המסורתיות ובשיטות החדשניות תוך שילוב דוגמאות מרצפת היצור ותרגול המשלים את הלמידה. הקורס ערוך ומנוהל בשיטה דידקטית המותאמת גם ללמידה מרחוק ורלוונטי גם למנהלי פרויקטים מנוסים כמוני."

ירון צוויק, משרד הביטחון

"הקורס מקצועי מאוד ויסודי, מועיל לעבודה היומיומית, מועבר בצורה מעניינת ועם כלים שתורמים להבנה ולהנאה מהקורס. הקורס משלב שיטות עבודה חדשניות ולכן נשאר אקטואלי תמיד."

**אביטל בורנשטיין - Product Owner,
בנק הפועלים**

"קורס חשוב מאוד לכל מי שנוגע לעולם הפרויקטים! הקורס היה מעניין מאוד עבורי. לאיזי המנחה אנרגיות חיוביות וקצב טוב של הדיבור מעורר וברור. הוא שילב דוגמאות מהעולם האמיתי ונתן יחס אישי ודאגה גם לאחר סיום הקורס."

**שי מיקה - רכז שמנים ודלקים ואחראי
מתחם, דן תחבורה ציבורית**

"כבר מהשיעור הראשון נוכחתי כי עשיתי החלטה נכונה! איזי מעביר את הקורס ומקצוע ניהול הפרויקטים מרמת הבסיס ברמה גבוהה, פרקטית, רלוונטית ועדכנית. כאחד שהיה בתעשייה לא מעט נוכחתי כי לפני מרצה עם ניסיון פרקטי ממשי וכל שאלה קיבלה תשובה וסגרה פינות עם הרגשה שאני משוחח עם איש מקצוע עדכני בעל ידע רב. איזי מעביר את החומרים בצורה נהירה, מובנת, קלילה וכיפית עם מצגות שערוכות היטב."

**דודי אבני, מהנדס שותף לפיתוח
ומלווה פרויקטים טכנולוגיים ומחשוביים
בתעשיית ההייטק**



פירוט	נושא אב
<ul style="list-style-type: none"> מהו פרויקט ומהו ניהול פרויקטים תפקיד מנהל הפרויקט מחזור החיים של הפרויקט - Project Life Cycle הכנת מסמך הייזום: Project Charter הכנת תכנית הפרויקט: Project Management Plan שליטה ובקרת הפרויקט ניהול בקרת השינויים 	<p>מבוא לניהול פרויקטים</p>
<ul style="list-style-type: none"> זיהוי בעלי העניין בפרויקט ניהול מעורבות בעלי העניין כיצד כלי AI עוזרים לנו בזיהוי וניהול בעלי העניין 	<p>ניהול בעלי העניין בפרויקט Stakeholder Management</p>
<ul style="list-style-type: none"> איסוף הדרישות הגדרת התכולה בניית WBS בקרת התצורה של תכולת הפרויקט בניית WBS עם כלי AI 	<p>ניהול התכולה בפרויקט Scope Management</p>
<ul style="list-style-type: none"> הגדרת המשימות הערכת משך המשימות בניית לוח זמנים לפרויקט בקרת לוח הזמנים בניית לוח זמנים עם כלי AI 	<p>ניהול לוח הזמנים בפרויקט Schedule Management</p>
<ul style="list-style-type: none"> הערכת עלויות קביעת התקציב בקרת העלויות בפרויקט בניית תקציב עם כלי AI 	<p>ניהול העלויות בפרויקט Cost Management</p>
<ul style="list-style-type: none"> זיהוי הסיכונים ניתוח איכותי של הסיכונים בפרויקט ניתוח כמותי של הסיכונים בפרויקט תכנון התגובות לסיכונים כיצד כלי AI עוזרים לנו בזיהוי וניהול סיכונים 	<p>ניהול הסיכונים בפרויקט Risk Management</p>
<ul style="list-style-type: none"> תכנון והגדרת האיכות בפרויקט ביצוע הבטחת האיכות - Quality Assurance בקרת האיכות - Quality Control כיצד כלי AI עוזרים לנו בדגשים של איכות הפרויקט 	<p>ניהול האיכות בפרויקט Quality Management</p>

פירוט	נושא אב
<ul style="list-style-type: none"> • סוגים של תקשורת • אבחון צרכי התקשורת • מודלים של תקשורת • מחסומי תקשורת • ניהול קונפליקטים 	<p>ניהול התקשורת בפרויקט Communication Management</p>
<ul style="list-style-type: none"> • תרגיל קבוצתי ליישום תהליכי ניהול פרויקט מסורתי 	<p>תרגיל מסכם - אמצע קורס</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Lean Manufacturing • Lean Management • עקרונות Lean מובילים • זיהוי והפחתת הבזבז בתהליכי ניהול פרויקט • כיצד כלי AI עוזרים לנו בזיהוי והפחתת בזבזים 	<p>מבוא לעולם ה- Lean Management</p>
<ul style="list-style-type: none"> • מהו Kanban וכיצד עוזר לנו בניהול משימות ותהליכים • ערכים ועקרונות • Kanban Workflow • וויזואליזציה של ה-Workflow • לוח Kanban • WIP Limit 	<p>עבודה במסגרת Kanban</p>
<ul style="list-style-type: none"> • מדוע Agile - המוטיבציה לעבור לחשיבת Agile • מהו Agile? • היסטוריה ועקרונות • Agile Manifesto • מהו ארגון Agile • גישת ה-Waterfall לעומת Agile • מתודולוגיות בעולם ה-Agile • Built In Quality & PDCA 	<p>מבוא לעולם ה-Agile</p>
<ul style="list-style-type: none"> • מהו Scrum וכיצד עוזר לנו בניהול משימות ותהליכים • צוות Scrum • תפקידים בעולם ה-Scrum • עבודה ב-Sprints • טקסים בעולם ה-Scrum 	<p>עבודה במסגרת Scrum</p>

- עבודה וניהול פרויקט בסביבה מרובת צוותים
- הגדרת Batch קטנים לעבודה
- יחידת הערך הבסיסית לעבודה
- Backlog ארגוני וכיצד בנוי - בניית Backlog בתמיכת AI
- עבודה במקצב ארגוני
- סנכרון בין צוותים
- עבודה בארגון היברידי
- תהליך העבודה (Workflow) הארגוני

Scaled Agile ותהליכי Lean-Agile

- מיקוד ב-Delivery מונחה ערך
- מחזור חיי הפרויקט בסביבת Agile
- ניהול פרויקטים בסביבת Scaled Agile
- תכנון לוח הזמנים בפרויקט Agile
- ניהול תקציב בפרויקט Agile
- שיקוף נתונים ובקרת פרויקט
- דמו על סביבת עבודה ב-Jira

ניהול פרויקט וגרסה בסביבת Agile

** יתכנו שינויים קלים בתוכנית

אתם בוחרים את אופן הלמידה!



למידה **פרונטלית** בכיתות המייל
הממוקמות בבניין אקולוגי וחדשני
הנגיש לצירי תחבורה מרכזיים,
חניונים, מסעדות ובתי קפה



למידה במתכונת **Live class** -
מכל מקום בדרך שתחסוך לכם את
הפקקים וחיפוש החניה